

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Литвинова Дмитрия Александровича на тему «Управление сбалансированным развитием региона на основе гармонизации программного и проектного подходов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Диссертационная работа выполнена на актуальную тему. Автор справедливо отмечает, что проблема обеспечения сбалансированного социально-экономического развития региона и достижения целевых значений индикаторов управления сбалансированным социально-экономическим развитием региона может быть решена в условиях гармонизации программно-целевого подхода с расширенным применением проектного подхода, предполагающего разработку и реализацию стейкхолдерами регионального развития проектов, учитывающих их интересы.

Представленная диссертационная работа содержит ряд теоретических и методических положений, отличающихся научной новизной:

- разработаны концептуальные положения управления сбалансированным социально-экономическим развитием региона (С. 8-11);
- разработана технология управления сбалансированным развитием региона, отличающаяся направленностью на гармонизацию проектного и программно-целевого подходов (С. 12-13);
- сформирована система индикаторов сбалансированного развития региона, позволяющая осуществлять качественно-количественную оценку изменений региональной ситуации, отличающаяся структурной композицией оцениваемых параметров (индикаторы, определяющие динамику и корректность реализации бизнес-процессов в проекте; индикаторы соответствия критериям сбалансированного развития; агрегированные данные регионального развития) (С. 13-15);
- предложены рекомендации по совершенствованию организационных условий управления сбалансированным социально-экономическим развитием региона, раскрывающие перспективы структурной трансформации исполнительных органов государственной власти (С. 15-16);
- разработана процедура интеграции проектного подхода в действующую систему управления экономикой региона, ориентированная на гармонизацию традиционного (программно-целевого) и перспективного (проектного) управленческого инструментария (С. 16-19).

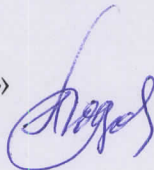
Сделанные автором выводы обоснованы и аргументированы.

Отмечая высокий уровень проведенного исследования, следует обратить внимание и на некоторые недостатки. В частности, при описании системы индикаторов управления сбалансированным социально-экономическим развитием региона и выработке рекомендаций по совершенствованию организационных условий управления сбалансированным развитием региона, при-

кладные исследования выполняются на примере пяти регионов ЦФО (Воронежская, Липецкая, Тульская, Белгородская и Курская области) (С. 13-18). Требуется дополнительные пояснения, на каком основании автор исследует данные регионы. Кроме того, из автореферата не ясно, проводилось ли автором исследование возможных рисков, возникающих в процессе управления сбалансированным развитием региона.

В целом, диссертационная работа актуальна, содержит научную новизну и положения, отличающиеся практической значимостью, соответствует требованиям, предъявляемым Положением к кандидатским диссертациям по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика), а ее автор – Литвинова Д.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры экономики  
и управления предприятием  
ФГБОУ ВО «МГТУ «СТАНКИН»



Бадалова Анна Георгиевна

22.11.2018г.

Научная специальность лица, составившего отзыв:  
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»

127055, г. Москва, Валковский пер., д.3а  
Кафедра экономики и управления предприятием  
8 903 582 29 73  
[abadalova@mail.ru](mailto:abadalova@mail.ru)

